



الجمعية التعاونية للنقل والخدمات اللوجستية
Transportation and Logistics Safety Association

Saudi Logistics Alliance
التحالف اللوجستي السعودي



خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية وآلية المتابعة
الجمعية التعاونية للنقل والخدمات اللوجستية

أولاً: الغرض من الخطة

تهدف هذه الخطة إلى تحديد المخاطر التشغيلية والمالية التي قد تؤثر على أداء الجمعية، وتطوير آليات فعالة لرصدها، تصنيفها، والتعامل معها، بما يضمن استمرارية الخدمات وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

ثانياً: أنواع المخاطر

المخاطر التشغيلية

1. تعطل المركبات أو المعدات اللوجستية.
2. تأخر الشحنات أو ضعف التنسيق الميداني.
3. الحوادث المرورية أو إصابات العمل.
4. ضعف الصيانة الوقائية أو غياب خطط الطوارئ.
5. نقص الكوادر المؤهلة في التشغيل أو السلامة.

المخاطر المالية

1. تذبذب مصادر التمويل أو تأخر الدعم.
2. تقلبات أسعار الوقود أو تكاليف التشغيل.
3. ضعف الرقابة على المصروفات أو العقود.
4. تأخر في تحصيل الإيرادات أو ضعف السيولة.
5. أخطاء في إعداد الميزانيات أو التقارير المالية.

ثالثًا: آلية الرصد والتصنيف

1. الرصد الدوري
 - ✓ مراجعة شهرية للتقارير التشغيلية والمالية.
 - ✓ استخدام نماذج تقييم ميدانية وتقارير الأداء.
 - ✓ استقبال بلاغات الأعطال أو الحوادث من فرق التشغيل.
2. تصنيف المخاطر حسب الأولوية
 - ✓ عالية الخطورة: توقف الخدمة، حوادث جسيمة، خسائر مالية كبيرة.
 - ✓ متوسطة الخطورة: تأخر جزئي، خلل في التنسيق، مصروفات غير مبررة.
 - ✓ منخفضة الخطورة: تأخر تقارير، نقص توثيق، ملاحظات إدارية.

رابعًا: خطة التعامل والتخفيف

1. تطوير إجراءات استباقية مثل الصيانة الوقائية والتدريب المستمر.
2. إعداد خطط طوارئ تشمل بدائل تشغيلية ومسارات بديلة.
3. مراجعة العقود والميزانيات لضمان المرونة المالية.
4. تعزيز التواصل بين فرق التشغيل والمحاسبة.
5. تفعيل أنظمة التتبع الرقمي والتوثيق الإلكتروني.

خامساً: آلية المتابعة والتقارير

1. اجتماعات تنسيقية شهرية
 - ✓ تجمع المدير التنفيذي، مسؤولي التشغيل، والمصرف المالي.
 - ✓ تناقش المستجدات وتراجع خطة المخاطر.
2. تقارير فصلية وسنوية
 - ✓ تشمل الحالات المسجلة، الإجراءات المتخذة، التوصيات، ومؤشرات الأداء.
 - ✓ تُرفع لمجلس الإدارة وتناقش في اجتماعات رسمية.
3. مراجعة سنوية للسياسة
 - ✓ تُنفذ من قبل لجنة إدارة المخاطر بالتعاون مع الإدارة التنفيذية.
 - ✓ تُحدّث بناءً على التغيرات التشغيلية والتشريعية.

سادسًا: مسؤوليات الجهات المعنية

المسؤوليات	الجهة
إعداد الخطة، متابعة التنفيذ، تقديم التقارير	لجنة إدارة المخاطر
اعتماد السياسات، مراجعة التقارير، توجيه التحسين	مجلس الإدارة
تنفيذ الإجراءات، ضبط الإنفاق، التنسيق الميداني	الإدارة التنفيذية
الإبلاغ عن المخاطر، تطبيق الإجراءات الوقائية	الفرق التشغيلية

الخاتمة

تمثل هذه الخطة امتدادًا لرؤية الجمعية في بناء بيئة تشغيلية آمنة، مرنة، ومبينة على أسس مهنية راسخة. إن إدارة المخاطر ليست مجرد إجراء تنظيمي، بل هي ممارسة استراتيجية تعكس وعي الجمعية بمسؤولياتها تجاه أعضائها وشركائها والمجتمع. ومن خلال هذه الخطة، تؤكد الجمعية التزامها بالاستباقية في مواجهة التحديات، والشفافية في اتخاذ القرار، والمرونة في التكيف مع المتغيرات التشغيلية والمالية. وإذ تعتمد الجمعية هذه الخطة، فإنها تدعو جميع فرقها الإدارية والفنية إلى المشاركة الفاعلة في تنفيذها، وتطوير أدواتها، ومراجعتها دوريًا، بما يضمن استمرارية الخدمات وتحقيق الأثر التنموي المستدام. فالإدارة الواعية للمخاطر هي بوابة الثقة، ومفتاح التميز، وجسر النجاح في قطاع النقل والخدمات اللوجستية.